

## UZASADNIENIE

### 1. Przedmiot regulacji:

Niniejszą uchwałą dokonuje się zatwierdzenia programu naprawczego Wojewódzkiego Szpitala dla Nerwowo i Psychicznie Chorych im. dr J. Bednarza w Świeciu uwzględniającego raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej, o którym mowa w art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej na okres od roku 2023 do roku 2025.

### 2. Omówienie podstawy prawnej:

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego, sporządza program naprawczy, z uwzględnieniem raportu, o którym mowa w art. 53a ust. 1, na okres nie dłuższy niż 3 lata, i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

### 3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):

Projekt uchwały nie podlega procedurze uzgodnień.

### 4. Uzasadnienie merytoryczne:

W roku 2022 w zatwierdzonych sprawozdaniach za rok 2021 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, dla których podmiotem tworzącym jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego stwierdzono, iż w Wojewódzkim Szpitalu dla Nerwowo i Psychicznie Chorych im. dr J. Bednarza w Świeciu wystąpiła strata netto w wysokości 2.050.268,24 zł. Strata netto za 2021 r. po dodaniu kosztów amortyzacji miała wartość ujemną i wynosiła 1.085.397,91 zł. Źródłem straty netto powstałej w roku 2021 była nieadekwatna wycena kosztów świadczeń opieki zdrowotnej oraz niewykonanie w całości kontraktu z NFZ. Jeżeli strata netto wynika z działalności medycznej to jednostka samorządu terytorialnego nie musi jej pokrywać.

Sprawozdanie finansowe zatwierdzono uchwałą 27/1060/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 13 lipca 2022 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2021 Wojewódzkiego Szpitala dla Nerwowo i Psychicznie Chorych im. dr J. Bednarza w Świeciu.

Raport został przyjęty uchwałą Nr 44/1754/22 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 9 listopada 2022 r. w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Na sytuację finansową Szpitala w 2021 r. wpłynęła epidemia koronawirusa i ograniczenie możliwości wykonania kontraktu z NFZ, ponieważ pacjenci w obawie przed zakażeniem nie zgłaszali się na leczenie w oddziałach szpitalnych. Wartość niewykonanego kontraktu na z tzw. 1/12 na koniec 2021 r. wynosiła 1.828.060,72 zł. W 2021 r. NFZ od dużego czasu nie zmieniał cen wyceny punktowej świadczeń. W 2022 r. sytuacja uległa zmianie i NFZ zmienił wycenę punktową za świadczenia psychiatryczne. W 2021 r. Szpital poniósł znaczne koszty na zapewnienie pracownikom środków ochrony indywidualnej. Ponadto szpital był zmuszony do podpisania aneksów zwiększających stawki z firmami dostarczającymi żywność i chemię, aby zapewnić ciągłość dostaw. Szpital ponosił koszty utrzymania oddziałów w stanie gotowości, natomiast otrzymał środki z NFZ jedynie w przypadku hospitalizacji.

Jednostka boryka się z problemami kadrowymi, w związku z brakiem lekarzy psychiatrów oraz pielęgniarek, a także zjawiskiem starzenia się personelu medycznego. Brakuje również pracowników do wykonywania najprostszych prac typu sprzątanie. Na sytuację finansową szpitala wpływają również żądania płacowe ze strony pielęgniarek, które również rzutują na zwiększenie wynagrodzeń w grupie psychologów i terapeutów.

Przedłożony program naprawczy Wojewódzkiego Szpitala dla Nerwowo i Psychicznie Chorych w Świeciu ma na celu poprawę sytuacji finansowej jednostki, poprzez zwiększenie finansowania świadczonych usług przy stałej tendencji do obniżania kosztów i doskonaleniu organizacyjnemu.

- Szpital pracował w 2021 r. na podstawie stawek kontraktu z 2020 r. i nie miał możliwości negocjacji z NFZ kontraktu, zmieniło się to w 2022 r.,
- Szpital wprowadził program liczenia kosztów farmakoterapii w przeliczeniu na pacjenta w celu obniżenia kosztów leków i materiałów medycznych, a także szczegółową comiesięczną analizę przychodów i kosztów poszczególnych komórek organizacyjnych, w celu oceny ich rentowności,
- Szpital wprowadził ścisłą współpracę na linii ruch chorych – izba przyjęć – oddziały w celu wyeliminowania kosztów z tytułu leczenia pacjentów przyjmowanych bez zachowania przerwy 14-dniowej w hospitalizacji oraz pacjentów opłacanych przez NFZ w wysokości 70%,
- od 1.07.2022 r. szpital otworzył Nadwiślańskie Centrum Zdrowia Psychicznego „Empatia” w Świeciu, które udziela świadczenia z zakresu psychiatrycznej opieki zdrowotnej w 5 oddziałach stacjonarnych i w ramach ambulatoryjnej opieki środowiskowej i leczenia środowiskowego.
- szpital wprowadził oszczędności w ramach pracy magazynierek i połączył ich pracę z osobami sprzątającymi, co dało oszczędność kilku etatów,
- szpital zredukował w ramach istniejących norm prawnych liczbę terapeutów i opiekunów medycznych,
- szpital rozpoczął działania zmierzające do segregacji odpadów w celu zmniejszenia kosztów związanych z wywozem nieczystości stałych,
- szpital analizuje możliwość wprowadzenia płatnego parkingu.

## **5. Ocena skutków regulacji:**

Skutkiem regulacji będzie wypełnienie zapisów art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.