

MUZEUM ETNOGRAFICZNE  
im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej  
w Toruniu  
ul. Wały gen. Sikorskiego 19  
tel. dyr. 62-236-49, centr. 62-280-91  
NIP 956-18-77-343

**Plan finansowy instytucji kultury  
na 2021 rok**

Muzeum Etnograficzne im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu

Nazwa Jednostki

w złotych

Lp.	Treść	Plan na 2021 r.
1.	2.	3.
	<b>PRZYCHODY OGÓLEM</b>	<b>7 322 401</b>
<b>I.</b>	<b>Przychody na działalność podstawową</b>	<b>6 900 300</b>
<b>1.</b>	<b>dotacje na działalność statutową</b>	<b>6 371 950</b>
	a) ze środków własnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego	6 371 950
	b) ze środków innych jednostek samorządu terytorialnego	
	c) ze środków budżetu państwa	
<b>2.</b>	<b>dotacje na wskazane zadania</b>	<b>275 000</b>
	a) z budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego	275 000
	- finansowane ze środków własnych Woj. Kujawsko-Pomorskiego	275 000
	- finansowane z innych źródeł	
	b) z budżetu innych jednostek samorządu terytorialnego	
	c) z budżetu państwa	
	d) z innych źródeł	
<b>3.</b>	<b>przychody ze świadczonych usług</b>	<b>15 000</b>
	a) na rzecz Województwa Kujawsko-Pomorskiego i jego jedn. budżet.	
	b) na rzecz wojewódzkich osób prawnych	
	c) na rzecz pozostałych	15 000
<b>4.</b>	<b>przychody z najmu i dzierżaw, reklam</b>	<b>73 350</b>
<b>5.</b>	<b>na realizację projektów współfinansowanych z UE</b>	
<b>6.</b>	<b>pozostałe przychody, w tym:</b>	<b>165 000</b>
	a) sprzedaż biletów	135 000
	b) sprzedaż programów i wydawnictw	30 000
<b>II.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>4 000</b>
<b>III.</b>	<b>Zmiana stanu produktów</b>	
<b>IV.</b>	<b>Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby</b>	
<b>V.</b>	<b>Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów</b>	<b>30 000</b>
<b>VI.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>900</b>
	1. zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	
	2. pozostałe przychody	900
<b>VII.</b>	<b>Pokrycie amortyzacji</b>	<b>387 201</b>
	1. środków trwałych finans. z otrzymanych dotacji do 31.12.2011 r.	106 900
	2. środków trwałych finans. z otrzymanych dotacji od 01.01.2012 r.	261 500
	3. środków trwałych otrzym. nieodpł. od org. założyciel. do 31.12.2011 r.	0
	4. środków trwałych otrzym. nieodpł. od org. założyciel. od 01.01.2012 r.	17 500
	5. środków trwałych pozostałych otrzym. nieodpłatnie do 31.12.2011 r.	1 301
	6. środków trwałych pozostałych otrzym. nieodpłatnie od 01.01.2012 r.	
	<b>KOSZTY OGÓLEM</b>	<b>7 713 183</b>
<b>VIII.</b>	<b>Koszty wg układu</b>	
<b>VIII.a</b>	<b>Koszty w układzie kalkulacyjnym</b>	<b>7 690 183</b>
	1. koszty działalności podstawowej	5 590 183
	2. koszty działalności pomocniczej	
	3. koszty ogólnozakładowe i zarządu	2 100 000
<b>VIII.b</b>	<b>Koszty w układzie rodzajowym</b>	<b>7 690 183</b>
	1. zużycie materiałów i energii	496 108
	a) zużycie materiałów	187 808
	b) zużycie energii	308 300
	2. zakupy zbiorów bibliotecznych (odpis. w koszty w momencie zakupu)	1 000
	3. usługi obce	1 191 271
	a) remontowe budynków	435 976
	b) konserwacja zbiorów muzealnych	3 000
	c) ochrona	474 945

Lp.	Treść	Plan na 2021 r.
1.	2.	3.
	d) opłaty czynszowe z tytułu wynajmu	18 500
	e) pozostałe usługi	258 850
<b>4.</b>	<b>podatki i opłaty</b>	<b>124 636</b>
<b>5.</b>	<b>wynagrodzenia (um. o pracę, um. zlecenia)</b>	<b>4 090 634</b>
	a) wynagrodzenia administracji	832 394
	b) wynagrodzenia obsługi	1 228 263
	c) wynagrodzenia pracowników merytorycznych	1 979 027
	d) wynagrodzenia artystów	
	e) wynagrodzenia pozostałe	
	f) wynagrodzenia - um. zlecenia , um. o dzieło	50 950
	g) honoraria artystów	
<b>6.</b>	<b>wynagrodzenia i inne świadczenia na rzecz pracowników o charakterze jednorazowym, w tym:</b>	<b>176 074</b>
	a) nagrody jubileuszowe	101 195
	b) odprawy emerytalne i rentowe	49 879
	c) inne	25 000
<b>7.</b>	<b>składki ZUS od wynagrodzeń</b>	<b>789 426</b>
	a) ubezpieczenia społeczne	717 823
	b) fundusz pracy	71 603
	c) fundusz gwarant. świadczeń pracowniczych	
<b>8.</b>	<b>składki na pracownicze programy:</b>	<b>38 137</b>
	a) pracownicze programy emerytalne (PPE)	
	b) pracownicze plany kapitałowe (PPK)	38 137
<b>9.</b>	<b>świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>174 461</b>
	a) odpisy na ZFŚS	135 261
	b) pozostałe	39 200
<b>10.</b>	<b>amortyzacja</b>	<b>495 436</b>
	a) środków trwałych finans. ze środków własnych	43 245
	b) środków trwałych finans. z otrzymanych dotacji do 31.12.2011 r.	106 900
	c) środków trwałych finans. z otrzymanych dotacji od 01.01.2012 r.	261 500
	d) śr. trwałych otrzym.nieodpłatnie od organu założycielskiego do 31.12.2011 r.	64 990
	e) śr. trwałych otrzym.nieodpłatnie od organu założycielskiego od 01.01.2012 r.	17 500
	f) śr. trwałych pozostałych nie wykaz. w p-kt. (a-e) do 31.12.2011 r.	1 301
	g) śr. trwałych pozostałych nie wykaz. w p-kt. (a-e) od 01.01.2012 r.	
<b>11.</b>	<b>pozostałe koszty</b>	<b>113 000</b>
	a) ubezpieczenia OC i majątkowe	52 000
	b) podróże służbowe	15 000
	c) pozostałe	46 000
<b>IX.</b>	<b>Wartość sprzedanych towarów i materiałów</b>	<b>22 000</b>
<b>X.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>0</b>
1.	płatności odsetkowe wynikające z zaciągniętych zobowiązań	
2.	pozostałe	
<b>XI.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>1 000</b>
1.	strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	
2.	odpis aktualizujący wartość należności	
3.	pozostałe koszty	1 000
<b>XII.</b>	<b>Środki przyznane innym podmiotom</b>	
<b>XIII.</b>	<b>Wynik (przychody - koszty)</b>	<b>-390 782</b>
<b>XIV.</b>	<b>Obciążenia wyniku finansowego</b>	
<b>XV.</b>	<b>Wynik netto</b>	<b>-390 782</b>
<b>XVI.</b>	<b>Przychody na inwestycje</b>	<b>547 496</b>
1.	finans. ze środków własnych Woj. Kujawsko-Pomorskiego	487 996
2.	finans. ze środków budżetu państwa	
3.	finans. ze środków unijnych	59 500
4.	finans. z innych źródeł	
<b>XVII.</b>	<b>Nakłady na inwestycje</b>	<b>674 496</b>
1.	finans. ze środków własnych Woj. Kujawsko-Pomorskiego	487 996
2.	finans. ze środków budżetu państwa	
3.	finans. ze środków unijnych	59 500
4.	finans. z innych źródeł	
5.	finans. ze środków własnych	127 000

Lp.	Treść	Plan na 2021 r.
1.	2.	3.
<b>XVIII.</b>	<b>Wydatki na zakup muzealiów, zbiorów bibliotecznych (ewidenc. w gr. 0 "Majątek Trwały")</b>	<b>40 000</b>
1.	finans. ze środków własnych Woj. Kujawsko-Pomorskiego	
2.	finans. ze środków budżetu państwa	
3.	finans. ze środków unijnych	
4.	finans. z innych źródeł	
5.	finans. ze środków własnych	40 000

Dane uzupełniające o stanie zatrudnienia

Lp.	Treść	Stan na 31.12.2020 r.	Planowany stan na 31.12.2021 r.
1.	2.	3.	4.
<b>I.</b>	<b>Zatrudnienie - etaty</b>	<b>79,92</b>	<b>78,92</b>
1.	administracja	12,67	12,67
2.	obsługa	28,00	28,00
3.	pracownicy merytoryczni	39,25	38,25
4.	artyści		

Dane uzupełniające o stanie należności i zobowiązań oraz środków i zapasów

Lp.	Treść	Stan na 01.01.2021 r.	Planowany stan na 31.12.2021 r.
1.	2.	3.	4.
<b>I.</b>	<b>Należności krótkoterminowe ogółem (bez ZFŚS) wg wart. księgowej (bez odpisów aktualizujących)</b>	<b>704 423,91</b>	<b>746 610,00</b>
	<i>w tym: wymagalne</i>	<i>334 035,67</i>	<i>334 100,00</i>
1.	z tytułu wynajmu, reklam, dzierżaw	9 077,83	12 000,00
2.	z tytułu świadczonych usług		4 000,00
3.	należności odsetkowe	246 505,47	246 510,00
4.	dochodzone na drodze sądowej	334 035,67	334 100,00
5.	pozostałe	114 804,94	150 000,00
<b>I.a</b>	<b>Odpisy aktualizujące wartość należności</b>	<b>580 541,14</b>	<b>580 550,00</b>
	<i>w tym: odpisy na należności sporne</i>		
<b>I.b</b>	<b>Należności netto (pomniejszone o odpisy)</b>	<b>123 882,77</b>	<b>166 060,00</b>
<b>II.</b>	<b>Zobowiązania ogółem* (bez ZFŚS)</b>	<b>28 992,62</b>	<b>292 450,00</b>
	<i>w tym: wymagalne</i>		
<b>II.a</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>12 042,62</b>	<b>275 500,00</b>
1.	z tytułu pożyczek, kredytów - krótkoterminowe		
2.	z tytułu wynagrodzeń		
3.	z tytułu podatków		35 000,00
4.	z tytułu ZUS		140 500,00
5.	pozostałe	12 042,62	100 000,00
<b>II.b</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>16 950,00</b>	<b>16 950,00</b>
1.	z tytułu pożyczek, kredytów - długoterminowe		
2.	pozostałe	16 950,00	16 950,00
<b>III.</b>	<b>Środki pieniężne (bez ZFŚS i r-ku wadliwych i inwest.)</b>	<b>773 862,06</b>	<b>600 000,00</b>
<b>IV.</b>	<b>Środki pieniężne na wyodrębnionych r-kach inwest.</b>		
<b>V.</b>	<b>Zapasy (w magaz. mat. i towary zakup. nie rozlicz.)</b>	<b>46 612,49</b>	<b>50 000,00</b>

\* bez rezerw na zobowiązania oraz bez rozliczeń międzyokresowych

2021-01-18

Główny księgowy  
Museum Etnograficzne  
w Toruniu  
ul. gen. Sikorskiego 62-236-49, centr. 62-280-91  
NIP 956-18-77-343

mgr Renata Szczepańska  
Dyrektor Departamentu

03.01.2021 Janczarski

Pieczęta Jednostki FICZNE  
im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej  
w Toruniu  
ul. gen. Sikorskiego 62-236-49, centr. 62-280-91  
NIP 956-18-77-343

Dyrektor Jednostki  
im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej  
w Toruniu

dr Hubert Czochowski

(3)

**CZĘŚĆ OPISOWA**  
**DO PLANU FINANSOWEGO NA 2021 ROK**  
**Instytucji Kultury**  
**Muzeum Etnograficzne w Toruniu**

	<b>Plan</b>
<b>Przychody</b>	<b>7 322 401,00</b>
<b><i>I. Dotacja z Urzędu Marszałkowskiego</i></b>	<b>6 371 950,00</b>
na działalność bieżącą	6 371 950,00
<b><i>II. Dotacje na wskazane zadania</i></b>	<b>275 000,00</b>
środki Województwa Kujawsko-Pomorskiego	275 000,00
Zadanie remontowe: "Renowacja elewacji budynku pofortecznego"	275 000,00
<b><i>III. Dochody własne</i></b>	<b>253 350,00</b>
<b><i>1. Przychody ze świadczenia usług</i></b>	<b>15 000,00</b>
<b><i>w tym: na rzecz pozostałych jednostek</i></b>	
warsztaty	8 000,00
pozostała działalność (przewodnik, fotografowanie, filmowanie, itp..)	7 000,00
<b><i>2. Przychody z najmu, dzierżawy, reklam</i></b>	<b>73 350,00</b>
<b><i>w tym:</i></b>	
wynajem (media) Narodowy Instytut Dziedzictwa	1 500,00
wynajem EDF (media)	1 850,00
wynajem sali i amfiteatru	45 000,00
wynajem stoiska	6 000,00
wynajem Damroka (media)	19 000,00
<b><i>3. Pozostałe przychody</i></b>	<b>165 000,00</b>
<b><i>w tym:</i></b>	
sprzedaż biletów wstępu (wystawy, imprezy, zajęcia)	135 000,00
sprzedaż programów i wydawnictw (wydawnictwa własne)	30 000,00
<b><i>IV. Inne przychody</i></b>	<b>30 900,00</b>
<b><i>1. Pozostałe przychody operacyjne</i></b>	<b>900,00</b>
% od podatku	900,00
<b><i>2. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów</i></b>	<b>30 000,00</b>
<b><i>w tym:</i></b> (pamiątki, wyroby ludowe, wydawnictwa obce)	

<b><i>V. Pokrycie amortyzacji</i></b>	<b>387 201,00</b>
środki trwale finansowane z dotacji do 31.12.2011r.	106 900,00
środki trwale finansowane z dotacji od 01.01.2012r.	261 500,00
środki trwale otrzymane nieodpł.od organu zał.od 01.01.2012 roku (E-kultura)	17 500,00
środki trwale pozostałe otrzymane nieodpł. do 31.12.2011r.	1 301,00
<b><i>VI. Przychody finansowe</i></b>	<b>4 000,00</b>
odsetki bankowe	4 000,00
<b>Koszty</b>	<b>7 713 183,00</b>
<b><u>I. Płace i pochodne</u></b>	<b><u>5 178 582,00</u></b>
<b>1. Wynagrodzenia</b>	<b>4 039 684,00</b>
wynagrodzenia dyrekcji, administracji	832 394,00
wynagrodzenia obsługi	1 228 263,00
wynagrodzenia pracowników meryt.	1 979 027,00
w tym: awanse zawodowe - 7.633,00 zł	
<b>2. Wynagrodzenia i inne świadczenia na rzecz pracowników o charakterze jednorazowym</b>	<b>176 074,00</b>
nagrody jubileuszowe	101 195,00
odprawy emerytalne	49 879,00
wynagrodzenia pozostałe (jednorazowe)	25 000,00
<b>3. Ubezpieczenia społeczne</b>	<b>789 426,00</b>
składki ZUS	717 823,00
składki F.P.	71 603,00
<b>4. Składki na pracownicze programy</b>	<b>38 137,00</b>
Pracownicze Plany Kapitałowe	38 137,00
<b>5. Odpis na ZFŚS</b>	<b>135 261,00</b>
<b><u>II. Utrzymanie i działalność</u></b>	<b><u>2 369 282,00</u></b>
<b>1. Zużycie materiałów i energii</b>	<b>471 108,00</b>
<b>Zużycie energii, w tym:</b>	<b>308 300,00</b>
energia cieplna	200 000,00
energia elektryczna	95 000,00
woda	7 000,00
gaz	6 300,00

<b>Zużycie materiałów, w tym:</b>	<b>162 808,00</b>
środki czystości	25 000,00
materiały biurowe	10 000,00
paliwo	18 000,00
prenumerata	5 000,00
wyposażenie	30 000,00
materiały do napraw i remontów	30 000,00
materiały - Apteka	200,00
akcesoria komputerowe	10 000,00
książki (zakup)	350,00
materiały pozostałe	20 258,00
materiały konserwacyjne do obiektów	9 000,00
karma dla zwierząt	5 000,00
<b>2. Usługi obce</b>	<b>1 132 902,00</b>
konserwacje	24 526,00
naprawy	25 000,00
usługi pocztowe, abonament RTV	8 000,00
usługi MPO, wywóz nieczystości ścieki	10 000,00
opłaty telekomunikacyjne	8 000,00
monitoring, dozór, ochrona poż.	12 000,00
opłaty czynszowe	474 945,00
usługi transportowe	18 500,00
doradztwo prawne	15 000,00
pozostałe usługi	23 900,00
usługi informatyczne (obsługa informatyczna i telekomunikacyjna)	30 055,00
przeeglądy techniczne	28 000,00
Zadanie remontowe: "Renowacja elewacji budynku pofortecznego" w Toruniu"	16 000,00
Zadanie remontowe:"Muzeum Etnograficzne w Toruniu - remonty: remont elewacji budynku przy ul. Rabiańskiej 19"	275 000,00
konserwacja zbiorów muzealnych	160 976,00
	3 000,00
<b>3. Podatki i opłaty</b>	<b>124 636,00</b>
podatek rolny	1 250,00
użytkowanie wieczyste	15 500,00
PFRON	75 000,00
pozostałe opłaty	3 000,00
opłata za wyłączenie gruntów rolnych	28 886,00
VAT niepodlegający odliczeniu	1 000,00
<b>4. Pozostałe świadczenia na rzecz pracowników</b>	<b>39 200,00</b>
odzież ochronna	16 500,00
mleko, woda, herbata, cukier	12 000,00
badania lekarskie	4 000,00

szkolenia	4 500,00
pozostałe	2 200,00
<b>5. Amortyzacja</b>	<b>495 436,00</b>
amortyzacja środki własne, w tym jednorazowa	43 245,00
środki trwale finansowane z dotacji do 31.12.2011 roku	106 900,00
środki trwale finansowane z dotacji od 01.01.2012 roku	261 500,00
środki trwale otrzymane nieodpł.od organu zał.do 31.12.2011 roku	64 990,00
środki trwale otrzymane nieodpł.od organu zał.od 01.01.2012 roku	17 500,00
środki trwale pozostałe otrzymane nieodpł. do 31.12.2011 roku	1 301,00
<b>6. Pozostałe koszty</b>	<b>83 000,00</b>
ekwiwalent za pranie odzieży	15 000,00
podróże służbowe	15 000,00
opłaty bankowe	1 000,00
ubezpieczenia	52 000,00
<b>7. Wartość sprzedanych towarów i materiałów</b>	<b>22 000,00</b>
wyroby ludowe, pamiątki, wydawnictwa obce	22 000,00
<b>8. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>1 000,00</b>
podatek VAT - świadczenia nieodpłatne	1 000,00
<b><u>III. Działalność merytoryczna</u></b>	<b><u>165 319,00</u></b>
<b>1. Zakup zbiorów bibliotecznych</b>	<b>1 000,00</b>
<b>2. Działalność wydawnicza</b>	<b>62 319,00</b>
Malarstwo Zbigniewa Wypijewskiego - katalog wystawy	
Informator do wystawy Senegal	
Publikacja z okazji jubileuszowej 10 edycji Etnoklimaty	
Materiały MET nr 5 - wydawnictwo	
Seria Etnografia ocalona:	
skład książki S. Benet	
teksty, skład książki A. Waligórskiego	
wynagrodzenia bezosobowe	23 950,00
usługi drukarskie, tłumaczenia	38 369,00
<b>3. Działalność wystawiennicza, upowszechnieniowa, działalność edukacyjna.</b>	<b>102 000,00</b>
<b><u>Wystawy stałe</u></b>	
"Tajemnice codzienności. Kultura ludowa i jej pogranicza od Kujaw do Bałtyku (1850-1950)"	

1. Zadanie: "Modernizacja budynku do celów wystawienniczo-edukacyjnych"	
finan. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.	150 000,00
2. Zadanie: "Kultura w zasięgu 2.0"	70 000,00
finan. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.	10 500,00
finansowane ze środków EFRR	59 500,00
3. Zadanie: "Modernizacja sieci wodociągowej przeciwpożarowej na terenie Muzeum Etnograficznego w Toruniu"	
rozpoczęcie realizacji zadania w 2020 roku, kontynuacja zadania w 2021 roku (zadanie 2-letnie) (rok 2020 - 22.504,00 zł, rok 2021 - 327.496,00 zł)	
finan. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.	327 496,00
<b>V. Nakłady na inwestycje - finans. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.</b>	<b>674 496,00</b>
finan. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.	487 996,00
finansowane ze środków EFRR	59 500,00
finan. ze źr. własnych muzeum	127 000,00
1. Zadanie: "Modernizacja budynku do celów wystawienniczo-edukacyjnych"	
finan. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.	150 000,00
2. Zadanie: "Kultura w zasięgu 2.0"	70 000,00
finan. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.	10 500,00
finansowane ze środków EFRR	59 500,00
3. Zadanie: "Modernizacja sieci wodociągowej przeciwpożarowej na terenie Muzeum Etnograficznego w Toruniu"	
rozpoczęcie realizacji zadania w 2020 roku, kontynuacja zadania w 2021 roku (zadanie 2-letnie) (rok 2020 - 22.504,00 zł, rok 2021 - 327.496,00 zł)	
finan. ze źr. Województwa Kuj. - Pom.	327 496,00
4. Zadanie: "Projekt modernizacji chaty i stodoły w Parku Etnograficznym w Kaszczorku"	
finan. ze źr. własnych muzeum	80 000,00



5. Zadanie: "Zakup systemu multimedialnego (ekran projekcyjny, projektor, urządzenia do przesyłu sygnału) wraz z montażem"  
finan. ze śr. własnych muzeum 47 000,00

**VI. Wydatki na zakup muzealiów 40 000,00**

1. Zakup muzealiów - środki własne 40 000,00

**VII. Koszty w układzie kalkulacyjnym 7 690 183,00**

1. Koszty działalności podstawowej 5 590 183,00

2. Koszty zarządu (ogólnozakładowe) 2 100 000,00

**Wyjaśnienie ujemnego wyniku finansowego (straty)**

Planowana strata wynika z kosztów amortyzacji środków trwałych otrzymanych od organizatora takich jak budynki, grunty oddane w użytkowanie wieczyste - uznane za mienie wydzielone.

Niezamortyzowana wartość tych środków trwałych powinna pozostać na koncie 800 Fundusz instytucji kultury. Koszty amortyzacji mienia wydzielonego uległy zmniejszeniu ze względu na ustalenie nowej stawki amortyzacji od 2021 roku na prawo użytkowania wieczystego gruntów.

W związku z powyższym koszty amortyzacji mienia wydzielonego w wysokości 64.990,00 nie mają pokrycia po stronie przychodów.

Ponadto na zwiększenie planowanej straty wpływają takie pozycje jak poniżej:

Nagrody jubileuszowe	48 300,00
Odprawy emerytalne	49 879,00
PPK	38 137,00
Amortyzacja-mienie wydzielone	64 990,00
Remonty MET	160 976,00
Wzrost kosztów ochrony	28 500,00
<b>Razem</b>	<b>390 782,00</b>

Przychody ogółem	7 322 401,00
Koszty ogółem	7 713 183,00
Strata brutto	390 782,00
Podatek	0,00
Strata netto	390 782,00

Toruń, dnia 18.01.2021 rok

Główny księgowy  
Muzeum Etnograficznego  
w Toruniu  
mgr Renata Szczepańska

DYREKTOR  
Muzeum Etnograficznego  
im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej  
w Toruniu  
dr Hubert Czachowski