

## UZASADNIENIE

### 1. Przedmiot regulacji:

Niniejszą uchwałą dokonuje się zatwierdzenia programu naprawczego Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku uwzględniającego raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej, o którym mowa w art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej na okres od 2018 do 2020 roku.

### 2. Omówienie podstawy prawnej:

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego, sporządza program naprawczy, z uwzględnieniem raportu, o którym mowa w art. 53a ust. 1, na okres nie dłuższy niż 3 lata, i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

### 3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):

Projekt uchwały nie podlega procedurze uzgodnień.

### 4. Uzasadnienie merytoryczne:

W roku 2018 w zatwierdzonych sprawozdaniach za rok 2017 samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, dla których podmiotem tworzącym jest Samorząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego stwierdzono, iż w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym im. błogosławionego Jerzego Popiełuszki we Włocławku wystąpiła strata netto, która zostanie pokryta z odbudowanego funduszu zakładu z osiągniętych zysków netto z lat przyszlých.

Nie zachodzą jednak przesłanki wynikające z art. 59 ust. 2 ustawy, który mówi, że podmiot tworzący nie musi pokrywać straty netto, ponieważ strata netto po dodaniu kosztów amortyzacji ma wartość dodatnią.

Sprawozdanie finansowe zatwierdzono uchwałą Nr 25/1188/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2017 Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. błogosławionego księdza Jerzego Popiełuszki we Włocławku.

Raport został przyjęty uchwałą Nr 43/2093/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 7 listopada 2018 r. w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

W programie naprawczym rekomenduje się następujące działania dla szpitala:

- pozyskanie wyższego poziomu finansowania szpitala ze środków publicznych (ryczałt PSZ i pozostałe umowy z NFZ),
- większa kontrola liczby badań diagnostyki obrazowej i laboratoryjnej oraz pacjentów SOR w celu obniżenie kosztów pośrednich,
- optymalizacja kosztów komórek pośrednich generujących koszty pośrednie dla oddziałów,
- ze względów finansowych likwidację oddziałów: Dziecięcego Obserwacyjnego i Dermatologicznego,
- na niektórych oddziałach zoptymalizowanie ilości łóżek, skrócenie średniego pobytu pacjentów w szpitalu,
- zaleca się dostosowanie liczby funkcjonujących sal operacyjnych w szpitalu do poziomu ich optymalnego wykorzystania,
- opracowanie działań promocyjnych w obszarach dot. świadczeń nielimitowanych, usług komercyjnych, świadczeń okołomedycznych realizowanych na zewnątrz,
- optymalizacja kosztów osobowych oraz kosztów ubezpieczeń,

- rezygnacja z outsourcingu usług cateringowych i uruchomienie własnej kuchni,
- rezygnacja z outsourcingu usług sprzątania,
- termomodernizacja budynków szpitala,
- uruchomienie oddziałów: Onkologii Klinicznej, Rehabilitacji, Geriatrii i Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego,
- realizacja inwestycji odtworzeniowych i dostosowawczych do wymagań określonych w przepisach prawa.

**5. Ocena skutków regulacji:**

Skutkiem regulacji będzie wypełnienie zapisów art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.