

## UZASADNIENIE

### **1. Przedmiot regulacji:**

Niniejszą uchwałą przyznaje się nagrodę roczną dyrektorowi Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu.

### **2. Omówienie podstawy prawnej:**

Zgodnie z art. 10 ust. 6 ustawy z dnia 3 marca 2000 r. o wynagradzaniu osób kierujących niektórymi podmiotami prawnymi, nagrodę roczną dla dyrektora samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przyznaje, na wniosek rady społecznej, organ administracji rządowej właściwy do utworzenia tego zakładu lub organ wykonawczy jednostki samorządu terytorialnego, która ten zakład utworzyła tj. Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Ponadto, na mocy art. 10 ust. 8 ww. ustawy Zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego, uchwałą Nr 18/540/12 z dnia 9 maja 2012 r., zmienioną uchwałami Nr 27/864/12 z dnia 11 lipca 2012 r., Nr 33/1159/14 z dnia 13 sierpnia 2014 r. oraz Nr 12/466/18 z dnia 28 marca 2018 r. określił zasady przyznawania nagrody rocznej.

### **3. Konsultacje wymagane przepisami prawa (łącznie z przepisami wewnętrznymi):**

Projekt uchwały nie podlega procedurze uzgodnień.

### **4. Uzasadnienie merytoryczne:**

Zgodnie z art. 10 ust. 7 ustawy z dnia 3 marca 2000 r. o wynagradzaniu osób kierujących niektórymi podmiotami prawnymi wysokość nagrody rocznej nie może przekroczyć trzykrotności ich przeciętnego wynagrodzenia miesięcznego w roku poprzedzającym przyznanie nagrody.

Przeciętne miesięczne wynagrodzenie Pani Sylwii Sobczak dyrektora Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu w 2017 r. wynosiło 22 018,90 zł brutto.

Rada Społeczna wniosła o przyznanie ww. nagrody w wysokości trzykrotności średniego miesięcznego wynagrodzenia dyrektora w 2017 r., tj. 66 056,70 zł.

Wniosek Rady Społecznej o przyznanie nagrody rocznej zawiera załączniki określone w § 5 ust. 1 pkt 12 ww. uchwały Zarządu, tj.:

- sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2017,
- dokument zatwierdzający sprawozdanie finansowe (uchwała Nr 25/1191/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2017 Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu),
- uchwałę właściwego organu uprawnionego do wnioskowania o przyznanie nagrody rocznej (uchwała Nr I/14/2018 Rady Społecznej z dnia 19 czerwca 2018 r.),
- oświadczenie o terminowym regulowaniu zobowiązań publiczno-prawnych,
- oświadczenie o prawidłowym wykorzystaniu dotacji i terminowym ich rozliczeniu.

### **Podstawowe kryteria przyznania nagrody:**

**1. Uzyskanie dodatniego wyniku finansowego lub zmniejszenie straty netto w stosunku do poprzedniego roku obrotowego.**

Rok 2017 Szpital zakończył zyskiem netto w wysokości 17 681,6 tys. zł, wyższym od zysku roku 2016 o 15 734,8 tys. zł.

Szpital utrzymuje płynność finansową oraz posiada zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik płynności finansowej w 2017 r. wynosił 2,39.

**2. Umocnienie pozycji rynkowej lub branżowej.**

Szpital ma ugruntowaną pozycję na rynku. Działania dyrektora mają na celu dalsze umocnienie na rynku pozycji Szpitala oraz jego rozwój. W 2016 r. rozpoczęła się inwestycja związana

z rozbudową i przebudową Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu, która realizowana jest przez Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o. w Toruniu. Wykonawcą robót została firma Budimex S.A. (22 listopada 2016 r.).

Bardzo wymagającym zadaniem była alokacja oddziałów szpitalnych oraz poradni specjalistycznych na czas rozbudowy. Do oddziałów, które zostały przeniesione do innych budynków/lokalizacji należy Oddział Chemioterapii Nowotworów, Oddział Kliniczny Nefrologii, Diabetologii i Chorób Wewnętrznych, Oddział Otolaryngologiczny, Oddział Chorób Płuc wraz z Pracownią Bronchoskopii oraz część poradni specjalistycznych. Szpital pomimo prowadzonego procesu inwestycyjnego działa we wszystkich zakresach działalności. By zrealizować powyższe przedsięwzięcie Szpital pozyskał znaczące środki na realizację kompleksowej przebudowy. Szpital pozyskał środki w wysokości 200 383 227 zł na zadania, które składają się na przebudowę całego kompleksu, z następujących źródeł:

**Ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020.**

1) Przebudowa i rozbudowa Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu

Kwota inwestycji 228 950 598,52 zł

Dofinansowanie z EFRR 172 481 658,99 zł

W tym płatności z EFRR w 2017 r. 25 537 786,78 zł

2) Doposażenie Zespołu Poradni Ginekologiczno-Położniczych Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu ukierunkowane na rozwój opieki koordynowanej poprzez zakup aparatów USG i KTG

Kwota inwestycji 392 615,00 zł

Dofinansowanie z EFRR 196 307,50 zł

W tym płatności z EFRR 196 307, 50 zł

W ramach zadania zakupione został kardiokokograf do ciąży bliźniaczej oraz ultrasonograf.

**Dotacji celowej Ministerstwa Zdrowia**

1) Zakup sprzętu i aparatury medycznej dla oddziałów neonatologicznych Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Toruniu

Kwota inwestycji 4 837 302,53 zł

Dofinansowanie z Ministerstwa Zdrowia 4 733 526,80 zł

Środki własne Szpitala w 2017 r. 103 775,73 zł.

W ramach zadania zakupiono dla Oddziału Noworodków i Intensywnej Terapii Neonatologicznej Szpitala Wielospecjalistycznego w lokalizacji przy ul. Św. Józefa 53-59 aparat do leczenia tlenkiem azotu, 2 stanowiska do resuscytacji noworodków, respirator oscylacyjny, inkubator do transportu wewnętrznego noworodka, 3 aparaty Infant Flow, 12 lamp do fototerapii, 5 inkubatorów zamkniętych do intensywnej opieki, 2 inkubatory zamknięto-otwarte, 2 inkubatory otwarte, 5 kardiomonitörów, elektroencefalograf, 2 pulsoksymetry, aparat USG z kolorowym Doplerem, 10 pomp infuzyjnych, urządzenie do wentylacji wysokoprzepływowej, 4 respiratory noworodków.

W ramach zadania zakupiono dla Oddziału Intensywnej Terapii i Patologii Noworodka Szpitala Specjalistycznego dla Dzieci i Dorosłych w lokalizacji przy ul. Konstytucji 3 Maja 42 aparat rtg mobilny przyłóżkowy, 6 pulsoksymetrów, aparat do wykonywania zintegrowanego badania EEG, kardiomonitör wieloczynnościowy, 3 respiratory, inkubator transportowy, 3 inkubatory otwarte, 3 inkubatory zamknięte, 2 inkubatory otwarto-zamknięte

hybrydowe, aparat USG z kolorowym Dopplerem, 6 pomp infuzyjnych strzykawkowych, 3 pompy infuzyjne przepływowe

2) Doposażenie Banku Mleka Kobiecego Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Toruniu. Program polityki zdrowotnej państwa służący wykonaniu kompleksowego Wsparcia dla rodzin „Za życiem” na lata 2017-2021.

Kwota inwestycji 301 742, 65 zł.

Dofinansowanie z Ministerstwa Zdrowia 296 099, 23 zł.

Środki własne Szpitala w 2017 r. 5 643, 42 zł.

W ramach zadania zakupiono 16 laktatorów elektrycznych wersja przenośna, 2 laktatory elektryczne wersja jezdna, pasterylizator mleka kobiecego, komorę laminarną, zamrażarkę laboratoryjną, podgrzewacz do butelek i strzykawek, zamrażarkę szokową.

Szpital w 2017 r. pozyskał dotacje w wysokości 31 231 648,31 zł ( z tego na wydatki bieżące na programy zdrowotne kwotę 150 972 zł oraz na inwestycje 31 080 676,31 zł.)

W 2017 r. Szpital zakupił ze środków własnych aparaturę medyczną i sprzęt medyczny dla Szpitala Wielospecjalistycznego w lokalizacji przy ul. Św. Józefa 53-59 za kwotę 4 189 091,64 zł. Wśród zakupionego sprzętu znalazły się min. ultrasonograf, 3 laktatory elektryczne, 4 pompy infuzyjne, system pomp infuzyjnych strzykawkowych i objętościowych, 2 urządzenia do podciśnieniowego leczenia ran, myjka do basenów i kaczek, 7 detektorów tętna płodu, 2 łóżka elektryczne z szafkami, 10 kardiomonitorów, defibrylator, wózek do przewożenia chorych bariatrycznych, narzędzia chirurgiczne, system monitorowania i nadzoru okołoporodowego (rozbudowa o 20 stanowisk), 4 kardiolografy, aparat do znieczulenia ogólnego dla dzieci i dorosłych, insuflator, echokardiograf, głowice do systemu ultrasonograficznego, aparat ekg, spirometr, konsole do opisywania badań MR, monitor nerwów do zastosowania śródoperacyjnego, 20 łóżek szpitalnych z szafkami przyłóżkowymi , aparat RTG z ramieniem C, zestaw laparoskopowy, pompę ssąco-płuczącą , głowice do USG, myjnia – dezynfektor, myjnia dezynfektor do reprocessowania endoskopów elastycznych, 3 pompy objętościowe do żywienia pozajelitowego.

W 2017 r. Szpital zakupił ze środków własnych aparaturę medyczną i sprzęt medyczny dla Szpitala Specjalistycznego dla Dzieci i Dorosłych i dla Regionalnego Centrum Stomatologii w lokalizacji przy ul. Konstytucji 3 Maja 42 za kwotę 2 073 433,08 zł. Wśród zakupionego sprzętu dla Szpitala Specjalistycznego dla Dzieci i Dorosłych znalazły się m.in. 2 gastrofibroskopy, insuflator CO2, monitor medyczny HDTV, pompa, procesor video, 2 szafy endoskopowe, videokolonoskop, wózek transformer z wyposażeniem, źródło światła, 6 rejestratorów Holtera EKG, stacja analiz systemu holtera, monitor czynności życiowych – kardiomonitor, aparat do nieinwazyjnego wspomaganie oddychania metodą wysokich przepływów, ultrasonograf do diagnostyki układu moczowego i chorób jamy brzusznej, aparat EKG do badań spoczynkowych, holter ciśnieniowy, cysto-uretoskop operacyjny, dermatom akumulatorowy, śródoperacyjny monitor nerwów, ciepłarka do płynów infuzyjnych, podgrzewacz płynów infuzyjnych , wielofunkcyjny wózek medyczny, ciepłarka laboratoryjna, śrubokręt 90+ wyposażenie z kasetą do sterylizacji, konwektorowy podgrzewacz pokarmu, pompę objętościową do żywienia pozajelitowego noworodków płynów infuzyjnych, podgrzewacz płynów infuzyjnych, lampę czołowa bezprzewodowa

Wśród zakupionego sprzętu dla Regionalnego Centrum Stomatologii znalazły się m.in. 2 autoklawy, iluminator naczyniowy, lampa czołowa diodowa z lupą, mikroskop zintegrowany z unitem, unit stomatologiczny ze zintegrowanym mikroskopem + wyposażenie, unit stomatologiczny, urządzenie do konserwacji instrumentów stomatologicznych, 2 wirówki, lampa czołowa bezprzewodowa, lampa czołowa ze światłowodem, unit stomatologiczny ze zintegrowanym systemem RVG i RTG+ wyposażenie, 2 endometry, urządzenie do

automatycznego smarowania instrumentów, 2 unity stomatologiczne z wyposażeniem, endometr, mikrosilnik endodontyczny.

W 2017 r. Szpital, zakupił ze środków własnych aparaturę medyczną i sprzęt medyczny dla Szpitala Obserwacyjno-Zakaźnego w lokalizacji przy ul. Krasieńskiego 4/4a za kwotę 261 009,72 zł. Wśród zakupionego sprzętu znalazły się m.in. 3 kpl. łóżek elektrycznych wraz z szafkami i wyposażeniem, 4 kpl. łóżek szpitalnych 2 segmentowych wraz z szafkami przyłóżkowymi, kardiomonitor modułowy, mikroskop biologiczny, 10 kpl. łóżek szpitalnych wraz z szafkami przyłóżkowymi, videobronchoskop, urządzenie filtrujące „septic room”.

W 2017 r. Szpital zakupił ze środków własnych aparaturę medyczną i sprzęt medyczny dla Szpitala Psychiatrycznego za kwotę 42 024,31 zł. Wśród zakupionego sprzętu znalazły się m.in. 2 łóżka wielofunkcyjne, 3 kpl. łóżek szpitalnych wraz z szafkami przyłóżkowymi, 12 sztuk szafek przyłóżkowych.

Zakupy oraz darowizny aparatury medycznej spowodowały doposażenie Szpitala w nowoczesną aparaturę medyczną, która pozwala na podniesienie stopnia referencyjności, zapewnia pełnoprofilową opiekę medyczną według najnowszych standardów oraz poprawia jakość i dostępność usług zdrowotnych. Istotnym elementem przemawiającym za koniecznością wymiany istniejącej aparatury na nową było naturalne zużycie będące konsekwencją jej wieku, w tym znaczna ilość wykonywanych zabiegów medycznych.

Ponadto, Szpital realizował w 2017 r. zadanie w zakresie poprawy systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego na obszarze działania zespołów ratownictwa medycznego Szpitala. Zadanie to wykonywane jest w ramach dwóch czteroletnich umów i obejmuje zakup w formie leasingu operacyjnego łącznie 8 ambulansów: tj.

1) umowę nr TZ-280-30-1/15 z dnia 22.07.2015 r. na zakup w formie leasingu (na 48 miesięcy z wykupem) czterech sztuk ambulansów ratownictwa medycznego (dwa ambulanse z wyposażeniem, dwa – bez sprzętu medycznego),.

2) umowa nr TZ-280-15/16 z dnia 10.05.2016 r. Szpital zawarł umowę na zakup w formie leasingu operacyjnego (na 48 miesięcy z wykupem) czterech sztuk ambulansów dla zespołów ratownictwa medycznego kompletnie wyposażonych w niezbędny sprzęt i aparaturę medyczną.

W 2017 r. z tytułu zakupu wszystkich ośmiu ambulansów ratownictwa medycznego wydatkowano kwotę 856 700,16 zł, środków własnych Szpitala oraz kwotę 316 956,00 zł, która pochodziła z dotacji Województwa Kujawsko – Pomorskiego.

Szpital brał udział w reorganizacji Systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego na obszarze Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Z dniem 30 czerwca 2017 r. utworzone zostały 2 skoncentrowane dyspozytornie ratownictwa medycznego zlokalizowane w Toruniu i Bydgoszczy. SDRM w Toruniu została utworzona przez Szpital i obsługuje 43 Zespoły Ratownictwa Medycznego w rejonach powiat toruński, grudziądzki, włocławski, aleksandrowski, brodnicki, chełmiński, golubsko-dobrzyński, lipnowski i wąbrzeski.

W 2017 r. Szpital wykonał bieżące remonty oraz modernizacje na łączną kwotę 29 726 780,22 zł (w tym 29 455 143,25 zł) przeznaczono na finansowanie zadania pn. Przebudowa i rozbudowa Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Toruniu - budynek 510 przy ul. Św. Józefa 53-59).

W 2017 r. Szpital zakupił ze środków własnych sprzęt komputerowy, drukarki, urządzenia wielofunkcyjne i oprogramowanie za kwotę 471 298,85 zł.

W 2017 r. Szpital pozyskał z darowizn sprzęt i aparaturę medyczną na łączną kwotę 212 051,35 zł. Darczyńcą byli:

1) Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy, od której Szpital otrzymał 7 pomp objętościowych, 3 monitory czynności życiowych-kardiomonitor, 2 pulsoksymetry, aparat usg, o łącznej wartości 161 365,34 zł,

2) Fundacja „O Uśmiech Dziecka”, od której Szpital otrzymał aparat do monitorowania zawartości wodoru w wydychanym powietrzu, inhalator tłokowy o łącznej wartości 10 686,01 zł

3) Informer Med. Sp. z o.o. od którego Szpital otrzymał myjnię do kaczek i basenów o wartości 40 000 zł.

Szpital w 2017 r. realizował programy promocji zdrowia m.in.:

1) „Program profilaktyki raka piersi”- etap podstawowy kontynuacja. Program finansowany ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia. Wykonano 1462 mammografie.

2) „Program opieki nad rodzinami wysokiego, dziedzicznie uwarunkowanego ryzyka zachorowania na nowotwory złośliwe - Moduł I (Wczesne wykrywanie nowotworów złośliwych w rodzinach wysokiego, dziedzicznie uwarunkowanego ryzyka zachorowania na raka piersi i raka jajnika). W ramach realizacji umowy włączono 98 rodzin wysokiego, dziedzicznie uwarunkowanego ryzyka do rejestru, u dwóch pacjentek wykryto raka piersi, u 114 pacjentów przeprowadzono badania nosicielstwa mutacji genu BRCA1 i/lub BRCA2 (u 4 pacjentów wykryto mutacje), a u 38 pacjentów przeprowadzono badania nosicielstwa mutacji genu BRCA1 i/lub BRCA2 metodą NGS (u 10 pacjentów wykryto mutacje). Program finansowany jest przez Ministerstwo Zdrowia.

3) „Program wykrywania zakażeń WZW typu B i C w Województwie Kujawsko-Pomorskim”. Łącznie przebadano 196 pacjentów Kwota pozyskana na realizację zadania 11 760 zł.

### **3. Prawidłowe wykorzystanie dotacji i terminowe ich rozliczenie.**

Dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu złożyła oświadczenie, że w roku 2017 Szpital prawidłowo i w terminie rozliczył się z otrzymanych dotacji.

### **4. Terminowe regulowanie zobowiązań publiczno-prawnych.**

Dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu złożyła oświadczenie, że w roku 2017 Szpital terminowo regulował zobowiązania o charakterze publiczno-prawnym.

### **5. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego.**

Uchwała Nr 25/1191/18 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 27 czerwca 2018 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2017 Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu.

Dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu spełnia kryteria podstawowe przyznania nagrody określone w § 4 ust. 1 cyt. uchwały.

## **Kryteria dodatkowe mające wpływ na wysokość nagrody:**

### **1. Pozyskanie dodatkowych środków finansowych, poza budżetowych, na działalność statutową jednostki.**

Opisane wyżej zadania realizowane były z udziałem środków z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, budżetu państwa, budżetu województwa.

### **2. Brak zobowiązań wymagalnych na koniec roku obrotowego.**

Zgodnie ze stanem na dzień 31 grudnia 2017 r. Szpital nie posiadał zobowiązań wymagalnych.

### **3. Zmniejszenie poziomu zobowiązań wymagalnych na koniec roku obrotowego w porównaniu z końcem poprzedniego roku obrotowego.**

Brak zobowiązań wymagalnych w roku 2016 i 2017.

### **4. Uzyskanie nagrody, wyróżnienia itp. w związku z prowadzoną działalnością statutową.**

W dniu 13 stycznia 2016 r., Minister Zdrowia, przyznał dla Szpitala w nowej strukturze organizacyjnej tj. z połączonymi jednostkami certyfikat akredytacyjny nr 2015/67. Certyfikat

jest ważny do 12 stycznia 2019 r. W Szpitalu są podejmowane ciągłe działania mające na celu utrzymanie certyfikatu.

Dyrektor Szpitala podejmował działania mające na celu potwierdzenie spełniania przez Szpital wymagań normy ISO 9001:2008. Certyfikat dla Szpitala w nowej strukturze organizacyjnej tj. z połączonymi jednostkami wydany został przez TÜV SÜD Management Service GmbH München w 2013 r. Certyfikat odnawiany jest w systemie trzyletnim po corocznych audytach sprawdzających. W dniach 24 lipca 2017 r. - 26 lipca 2017 r. odbył się 9 audyt nadzoru. Certyfikat został odnowiony i jest ważny do 11 września 2018 r.

Szpital znalazł się w 2017 r. w gronie laureatów jako jeden ze 100 najlepszych szpitali publicznych w Polsce.

Dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego w Toruniu zajęła pierwsze miejsce w plebiscycie na Torunianina Roku 2017 otrzymując 2365 głosów.

#### **5. Ocena skutków regulacji:**

Uchwała nie powoduje skutków finansowych dla budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Nagroda zostanie wypłacona ze środków Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu.